Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

INFORME DE GESTIÓN
2025

Febrero 2025

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

TABLA DE CONTENIDO

I. CEPEI: CONOCIMIENTO DESDE EL SUR GLOBAL 4

II. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO 9

III. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS 13

IV. EVOLUCIÓN PREVISIBLE: PERSPECTIVAS 2026 33

V. ACONTECIMIENTOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO 36

VI. OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS MIEMBROS DE ASAMBLEA O CON LOS ADMINISTRADORES 36

VII. ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 y 2025 37

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2025 38

VIII. INFORMACIÓN ADICIONAL 39

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

I. CEPEI: CONOCIMIENTO DESDE EL SUR GLOBAL

Cepei es un centro de pensamiento independiente con sede en Bogotá (Colombia) que, durante más de 20 años, se ha dedicado a facilitar una comprensión detallada de las agendas globales, regionales y nacionales del desarrollo sostenible, posicionándose como un **policy broker** en América Latina y el Caribe. En 2025, Cepei consolidó su rol como una organización regional con proyección global, dedicada a **fortalecer procesos políticos en los más altos niveles de gobernanza**, conectando evidencia, diálogo y participación multiactor con los espacios de toma de decisiones.

El año 2025 estuvo marcado por un contexto internacional especialmente desafiante: el sistema multilateral enfrentó crecientes tensiones geopolíticas, el debilitamiento del derecho internacional, la fragmentación de la cooperación global y una crisis de legitimidad asociada a la desconexión entre las estructuras de gobernanza global y las realidades de los países del Sur Global. Este escenario coincidió con un ciclo de discusiones y reformas en Naciones Unidas y otros espacios multilaterales, abriendo una ventana crítica para repensar cómo se toman decisiones globales y cómo se implementan compromisos internacionales hacia y más allá de 2030.

En paralelo, **la desfinanciación sostenida de la cooperación internacional** se consolidó como una tendencia estructural con impactos directos en la capacidad de los países para acelerar la Agenda 2030. Los recortes en el financiamiento internacional están erosionando los sistemas de datos que sustentan la toma de decisiones y el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Esto ha generado mayores brechas en la evidencia disponible, debilitando las capacidades institucionales para producir estadísticas, monitorear políticas públicas y sostener procesos participativos e inclusivos.

En este contexto, Cepei orientó su trabajo en 2025 a **fortalecer la gobernanza multilateral desde una perspectiva regional y del Sur Global**, contribuyendo a procesos de reforma y renovación institucional y promoviendo un enfoque basado en evidencia e innovación para responder a desafíos contemporáneos como la digitalización, la inteligencia artificial y el uso estratégico de datos para el desarrollo sostenible.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Cepei cuenta con tres competencias y formas de trabajo relacionadas:

1. Facilita convenios, espacios de diálogo e incidencia estratégica

Cepei facilita espacios que brindan a los grupos de interés un camino claro para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030. Desde nuestra fundación, hemos organizado más de **230 eventos nacionales e internacionales**, varios de los cuales han contribuido a iniciativas de alto impacto para el desarrollo sostenible.

En 2025, estos espacios se enfocaron en abrir y traducir procesos multilaterales complejos —incluyendo discusiones sobre gobernanza global, reforma institucional y financiación para el desarrollo— para audiencias más amplias, fortaleciendo el diálogo político y la construcción de alianzas transregionales.

2. Usa datos, evidencia e innovación para mejorar decisiones

Cepei utiliza evidencia para identificar oportunidades estratégicas y fortalecer la toma de decisiones basada en datos. La organización produce análisis y herramientas que traducen los debates técnicos en insumos claros y accionables para gobiernos, organismos multilaterales y aliados.

En 2025, Cepei fortaleció su enfoque en:

- ecosistemas de datos para el desarrollo sostenible,
- nuevas agendas emergentes como la inteligencia artificial, la gobernanza digital y la infraestructura pública digital, promoviendo que estas transformaciones tecnológicas aporten al desarrollo sostenible sin profundizar desigualdades.

3. Favorece la participación multiactor y la apertura de procesos

Cepei favorece la participación de diversos actores para informar y orientar las políticas de desarrollo sostenible. En 2025, Cepei reforzó su rol como intermediario y facilitador para que las perspectivas del Sur Global —en particular de América Latina y el Caribe— se integren en los debates globales sobre reforma multilateral, financiamiento, datos, innovación y rendición de cuentas.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Nuestros socios

La colaboración, el compromiso y la incidencia son de especial importancia para Cepei. Además de las asociaciones locales, contamos con alianzas institucionales de alto nivel. La naturaleza y el alcance de nuestras colaboraciones varían, centrándose en la investigación, el apoyo técnico, la incidencia y las comunicaciones.

Algunos de nuestros principales socios son:

- **Organizaciones multilaterales:** Creemos en el multilateralismo y en el abordaje regional del desarrollo sostenible. Trabajamos con actores del sistema multilateral para contribuir a que los procesos globales y regionales sean más inclusivos, accesibles y conectados con las realidades de los países del Sur Global.

- **Agencias de gobierno:** Nuestros principales interlocutores son gobiernos nacionales y locales, con quienes trabajamos para promover los ODS, fortalecer las contribuciones en materia de evidencia y datos, y apoyar los procesos de toma de decisiones y de negociación internacional.

- **Organizaciones de la sociedad civil, fundaciones y sector privado:** Contamos con una amplia red de aliados no gubernamentales, desde universidades y think tanks hasta fundaciones filantrópicas, ONG internacionales y empresas privadas, en particular aquellas especializadas en datos, innovación y desarrollo sostenible.

En 2025, Cepei colaboró estrechamente con socios como: **Gates Foundation, GIZ, Konrad-Adenauer-Stiftung, Sightsavers, German Institute of Development and Sustainability (IDOS), la Partnership in Statistics for Development in the 21st Century (PARIS21), el International Development Research Centre (IDRC), el International Institute for Sustainable Development (IISD) y el International Development Research Centre (LDRI).**

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Cepei cuenta con una estrategia y una oferta de valor 2023–2030, que determinan el plan de trabajo en torno al modelo de trabajo y a los objetivos estratégicos de la organización. Asimismo, dicha estrategia se convierte en la base para el seguimiento a la gestión y las metas de la organización.

Los informes anuales que presenta Cepei dan cuenta del progreso de la gestión estratégica hacia el cumplimiento de la misión organizacional. Es preciso destacar que 2025 representó un año decisivo para profundizar el posicionamiento de Cepei como actor regional con alcance global, en un momento de alta incertidumbre y reconfiguración del orden internacional. En un contexto de crisis del multilateralismo, reformas institucionales en curso y presiones crecientes sobre el financiamiento de la cooperación internacional, Cepei fortaleció su contribución al debate público y a los procesos de política global, articulando evidencia, diálogo y participación multiactor. Al mismo tiempo, Cepei amplió su enfoque hacia agendas emergentes —como la gobernanza de datos, la inteligencia artificial y la infraestructura pública digital— con el objetivo de asegurar que la innovación tecnológica contribuya a un desarrollo sostenible más inclusivo, transparente y efectivo, con liderazgo del Sur Global.

De cara a 2026, Cepei iniciará la implementación de su **propuesta de valor renovada hacia 2030**, construida como respuesta a un contexto global de profunda disrupción caracterizado por tensiones geopolíticas crecientes, debilitamiento del sistema multilateral, reducción del espacio cívico y presiones sostenidas sobre el financiamiento internacional para el desarrollo. En este escenario, Cepei fortalecerá su rol como un centro de pensamiento independiente y anclado en América Latina y el Caribe, con alcance global, orientado a conectar realidades regionales con procesos internacionales de toma de decisiones.

En 2026, Cepei centrará su trabajo en **dos objetivos estratégicos complementarios**:

1. **Fortalecer procesos de política pública y gobernanza global**, decodificando dinámicas complejas de toma de decisiones en desarrollo sostenible, financiamiento para el desarrollo y reforma multilateral, abriendo estos espacios a una participación multiactor significativa y basada en evidencia. Este enfoque busca contribuir a una cooperación internacional más legítima, transparente, inclusiva y efectiva, posicionando perspectivas y liderazgo del Sur Global en los debates de renovación del multilateralismo

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

hacia y más allá de 2030.

2. **Mejorar la base de evidencia para la toma de decisiones e innovación**, reforzando el trabajo de Cepei en datos, inteligencia artificial, gobernanza digital e infraestructura pública digital, para asegurar que el cambio tecnológico contribuya a la equidad, la rendición de cuentas y el desarrollo sostenible, en lugar de profundizar las desigualdades existentes.

Este enfoque estratégico será respaldado por una agenda de fortalecimiento institucional orientada a consolidar alianzas, diversificar fuentes de financiamiento y amplificar el impacto de Cepei mediante sistemas internos robustos, una cultura organizacional de datos y comunicaciones de alta calidad basadas en evidencia.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

GESTION 2025

II. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Nuestra misión

Fortalecer los procesos políticos en los más altos niveles de gobernanza, facilitando que los gobiernos y aliados cumplan con sus Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Nuestra visión

Lograr, para el 2025, que Cepei se consolide como un referente global en la intersección entre gobernanza, financiación y datos para el desarrollo sostenible, liderando iniciativas que impulsen la transformación multilateral, el fortalecimiento de ecosistemas de datos y la implementación de los ODS en América Latina y el Caribe, con impacto y colaboración a nivel regional e interregional.

Nuestra política

Cepei aporta al desarrollo sostenible a través de la generación y la transferencia de conocimiento bajo un enfoque integrado y multisectorial. De esta manera, trabaja en beneficio de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, de forma concertada entre los diferentes actores y considerando las interrelaciones entre las agendas globales.

Estamos comprometidos con el medio ambiente, los datos abiertos y los principios democráticos y de participación, con total respeto por los derechos humanos, la transparencia y la rendición de cuentas.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Nuestros principios

Cocreación

Creemos en la visión interdisciplinaria y reconocemos la importancia de un enfoque holístico y participativo.

Adaptabilidad

Capacidad para innovar y evolucionar ante contextos desafiantes.

Eficiencia

Optimizamos el uso de los recursos humanos, tecnológicos y financieros para alcanzar nuestros objetivos.

Eficacia

Enfocamos nuestro trabajo en maximizar el impacto en el desarrollo sostenible.

Cumplimiento de requisitos aplicables

Cumplimos con los requisitos legales, las normas y los acuerdos internacionales.

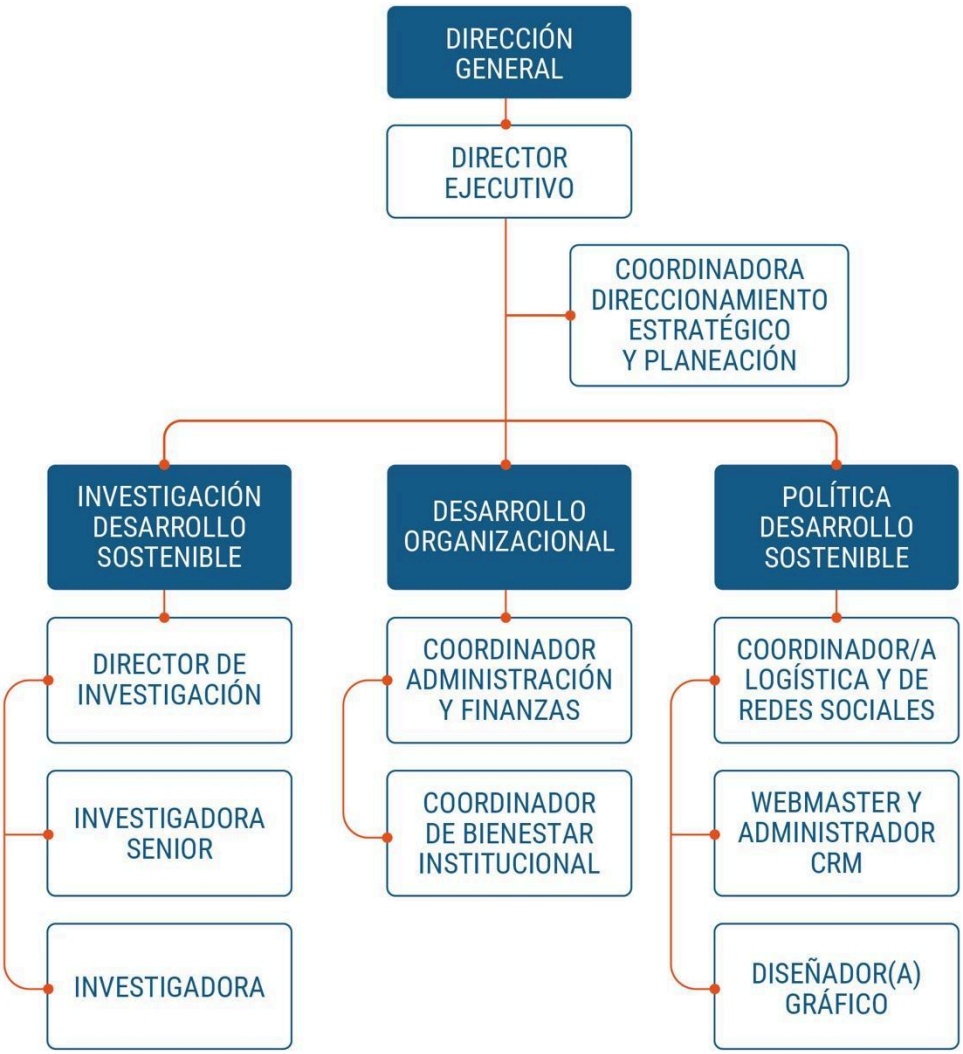
Mejora continua

Los lineamientos estratégicos son fundamentales para nuestra dirección y desarrollo; mediante directrices claras de la dirección, Cepei logra encaminar sus acciones y decisiones clave orientadas a cumplir con la misión, la visión y los objetivos corporativos.

Cepei es una organización a la que se le facilitan los procesos de adaptación a las condiciones reales y cambiantes del momento, gracias a sus estrategias claras y directrices fundamentadas; la organización se permite tener la plasticidad suficiente para reorganizar sus equipos de trabajo sin perder el horizonte de su finalidad.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Estructura organizacional



Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

III. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

Oferta programática 2025

Para el año 2025, Cepei implementó cinco iniciativas, las cuales se describen a continuación junto con sus resultados:

1. **Acelerando el rol del sector privado en la revolución de los datos para los ODS**

Durante 2025, Cepei continuó liderando la iniciativa **"Acelerando el rol del sector privado en la revolución de los datos para los ODS"**, financiada por el **International Development Research Centre (IDRC)** e implementada entre 2023 y 2025. Esta iniciativa tuvo como propósito fortalecer el conocimiento, la evidencia y las capacidades institucionales relacionadas con las **alianzas público-privadas de datos** en el Sur Global, promoviendo su uso para acelerar la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El proyecto partió del reconocimiento de que existe una gran diversidad de acciones de datos impulsadas por actores privados —incluyendo empresas, asociaciones empresariales y actores tecnológicos— que pueden contribuir al desarrollo sostenible; sin embargo, estas iniciativas suelen estar **subdocumentadas**, presentan niveles muy desiguales de transparencia y gobernanza, y enfrentan barreras estructurales para integrarse a ecosistemas nacionales y locales de datos.

En 2025, el proyecto adquirió aún mayor relevancia en el contexto internacional: la reducción y la volatilidad del financiamiento para el desarrollo se consolidaron como un desafío estructural que afecta directamente la sostenibilidad de los sistemas estadísticos, la capacidad institucional para producir datos y la continuidad de múltiples iniciativas de evidencia. Como resultado, el proyecto amplió su aporte hacia el análisis de la resiliencia de los ecosistemas de datos en un escenario de desfinanciación de la cooperación internacional, y documentó cómo estos recortes están debilitando el seguimiento de los ODS y la toma de decisiones basada en evidencia.

Adicionalmente, el proyecto identificó y analizó una tendencia emergente que cobró fuerza durante 2025: el papel creciente de la **inteligencia artificial (IA)** en la gobernanza de datos. El trabajo evidenció que la expansión de herramientas de IA

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

está reconfigurando la manera en que se producen, gestionan y utilizan datos en el desarrollo sostenible, generando oportunidades para la innovación, pero también riesgos que requieren marcos de gobernanza, salvaguardas y fortalecimiento de capacidades.

Principales logros 2025

1. Evidencia robusta y base de datos validada sobre alianzas público–privadas de datos en el Sur Global

Uno de los principales resultados del proyecto fue la consolidación de un **repositorio** sobre iniciativas público-privadas de datos en el Sur Global. En 2025 se culminó el proceso de depuración, estandarización y validación del mapeo, pasando de un universo inicial de **414 iniciativas identificadas** a un conjunto final de **74 iniciativas verificadas**, cumpliendo criterios rigurosos de elegibilidad: referencia explícita a los ODS, componente claro de acción de datos, evidencia verificable de alianza público–privada y disponibilidad de información accesible.

Este trabajo fortaleció la credibilidad del mapeo y permitió contar con una base comparable y útil para tomadores de decisiones, gobiernos, organismos multilaterales y sociedad civil. La evidencia fue puesta a disposición pública a través del tablero interactivo del proyecto, con acceso abierto al conjunto de datos completo, promoviendo transparencia y uso por terceros.

2. Innovación metodológica y exploración del uso de inteligencia artificial para sostener el mapeo

Durante 2025, Cepei avanzó en mejoras metodológicas sustantivas para fortalecer la identificación, clasificación y validación de iniciativas. Se consolidaron un modelo de clasificación replicable y un proceso de validación más robusto. Como parte de la sostenibilidad futura del mapeo, se realizaron exploraciones iniciales con herramientas de IA existentes (principalmente ChatGPT) para apoyar búsquedas multilingües y la clasificación preliminar. Si bien este trabajo se mantuvo en una fase experimental y la validación manual continuó siendo indispensable, sentó las bases para el desarrollo futuro de un mecanismo más sostenible, abierto y escalable para mantener el mapeo actualizado como un sistema vivo.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

3. Consolidación operativa de cuatro Comunidades de Práctica (CoPs) como mecanismos de colaboración multiactor

En 2025, la iniciativa consolidó el funcionamiento de cuatro Comunidades de Práctica (global, nacional y dos locales: Medellín y Nairobi), que se convirtieron en espacios estables para articular gobiernos, sector privado, academia y sociedad civil en torno a prioridades de datos para el desarrollo sostenible.

Estos espacios permitieron:

- construir diagnósticos compartidos sobre brechas de datos y necesidades de gobernanza;
- identificar oportunidades reales de colaboración público–privada;
- discutir barreras estructurales como confianza, capacidades e incentivos;
- generar productos analíticos conjuntos sobre defunding, IA y resiliencia de ecosistemas de datos.

Las CoPs demostraron ser una herramienta efectiva para reducir la fragmentación institucional y promover la coordinación intersectorial, especialmente en un contexto en el que la reducción del financiamiento externo exige fortalecer alianzas locales y la sostenibilidad endógena.

4. Evidencia local aplicada para fortalecer la toma de decisiones territorial (Medellín y Nairobi)

En 2025, el proyecto fortaleció su componente territorial mediante evidencia y análisis aplicados en Medellín y Nairobi. En particular, se avanzó en la actualización del documento **Caracterización del Ecosistema de Datos de Migración en Antioquia y Medellín**, que amplía y actualiza el trabajo del Plan Local de Acción de Datos y aporta insumos para fortalecer la gobernanza de los datos sobre migración y refugio.

Estos avances contribuyeron a mejorar la articulación entre actores locales e integrar las alianzas público-privadas como un componente relevante de los ecosistemas de datos orientados a políticas públicas.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

5. Incidencia internacional y posicionamiento del proyecto en debates globales sobre datos, financiamiento e innovación

En 2025, la evidencia y mensajes del proyecto fueron posicionados en espacios internacionales de alto nivel, contribuyendo a debates sobre:

- sostenibilidad del financiamiento para datos y estadísticas,
- confianza y legitimidad en la cooperación internacional,
- rol de alianzas público–privadas como mecanismo de resiliencia,
- gobernanza de IA y transformación digital.

El proyecto fortaleció la incidencia de Cepei en foros y plataformas globales, ampliando alianzas y consolidando la iniciativa como un referente para comprender cómo las alianzas público–privadas pueden contribuir al fortalecimiento de ecosistemas de datos en el Sur Global.

2. Comunidad de práctica sobre comunicación basada en datos

Desde 2022, Cepei y PARIS21 han liderado la **Comunidad de Práctica (CoP) sobre comunicación basada en datos en América Latina y el Caribe**, un espacio orientado a fortalecer las capacidades de comunicación de las **Oficinas Nacionales de Estadística (ONE)** y de otros actores del ecosistema de datos. Esta comunidad promueve el intercambio de experiencias, herramientas y buenas prácticas para transformar datos en narrativas comprensibles, relevantes y accionables, contribuyendo a una toma de decisiones más informada y a un mayor impacto de las políticas públicas asociadas al desarrollo sostenible.

En 2025, la CoP entró en una fase de consolidación y expansión temática, marcada por dos dinámicas clave. Primero, la CoP amplió su alcance a espacios internacionales de alto nivel, conectando las prioridades regionales de América Latina y el Caribe con audiencias estratégicas en el sistema multilateral. Segundo, la agenda incorporó con mayor fuerza los desafíos y oportunidades derivados de la transformación digital, en particular el uso responsable y efectivo de la **inteligencia artificial (IA)** en la gobernanza y comunicación de datos, reconociendo que estas tecnologías están redefiniendo la forma en que se producen, analizan y difunden evidencias para el desarrollo sostenible.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

A través de eventos presenciales y seminarios virtuales, la CoP facilitó espacios de diálogo multiactor entre instituciones públicas, la sociedad civil, organismos internacionales, periodistas y expertos técnicos, con el objetivo de promover enfoques éticos, inclusivos y basados en evidencia para el uso de datos y tecnologías emergentes.

Logros

Durante 2025, la Comunidad de Práctica alcanzó avances relevantes en posicionamiento, fortalecimiento de capacidades e incidencia, destacándose los siguientes logros:

Evento presencial en Nueva York (incidencia y articulación multiactor)
En 2025, Cepei organizó un evento presencial en **Nueva York** en el marco de la CoP, reuniendo a **diplomáticos, personal de Naciones Unidas, representantes de sociedad civil, Oficinas Nacionales de Estadística y expertos internacionales**. El evento permitió articular prioridades regionales con discusiones globales, promoviendo el diálogo sobre la comunicación basada en datos, la innovación y los desafíos contemporáneos de gobernanza de la información para el desarrollo sostenible.

Webinar 1: uso responsable y efectivo de la IA en la gobernanza
En el marco de la CoP, Cepei y PARIS21 coorganizaron un primer seminario virtual enfocado en el rol emergente de la **inteligencia artificial en la gobernanza de datos**, abordando oportunidades y riesgos relacionados con transparencia, rendición de cuentas, sesgos y protección de datos. Este espacio contribuyó a la discusión sobre cómo las instituciones públicas y los ecosistemas de datos pueden incorporar la IA de manera estratégica, ética y orientada al interés público.

Webinar 2: Fortaleciendo una IA ética mediante la cooperación Sur-Sur (ALC–África)
El 15 de diciembre de 2025, Cepei y PARIS21, en alianza con **ILDA, Open Data Charter (ODC) y Local Development Research Institute (LDRI)**, organizaron un segundo seminario virtual centrado en fortalecer una agenda de **IA ética** desde la cooperación Sur-Sur entre **América Latina y el Caribe y África**.

Este evento permitió presentar casos concretos y complementar los aprendizajes regionales, abordando tanto el uso de IA para fortalecer ecosistemas de datos como el rol de los datos de calidad para construir sistemas de IA confiables y responsables. El seminario promovió el aprendizaje entre pares, la identificación de

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

desafíos compartidos y la amplificación de la voz del Sur Global en debates globales sobre gobernanza de IA y datos.

3. Reconstruir la confianza en el multilateralismo: perspectivas regionales desde África y América Latina y el Caribe

En 2025, Cepei desarrolló una nueva iniciativa junto con la Cooperación Alemana (GIZ) y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ), orientada a **fortalecer la participación y la voz del Sur Global en debates multilaterales**, en un contexto de creciente polarización, fragmentación y desconfianza en los espacios internacionales. En particular, el proyecto se articuló alrededor de dos plataformas:

1. **Los Foros Regionales sobre Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (RFSD)**, como espacios puente entre el nivel nacional y los procesos globales (HLPF), donde se consolidan perspectivas regionales para influir en la toma de decisiones internacionales.
2. **El "Trust Lab" de la Hamburg Sustainability Conference (HSC),** concebido como una sesión estratégica para promover un diálogo de alto nivel sobre la confianza en la cooperación multilateral, amplificar las perspectivas del Sur Global y explorar medidas concretas para fortalecer una gobernanza global más justa y efectiva.

Como parte de esta iniciativa, Cepei lideró la **planeación, organización, implementación y seguimiento** de dos **eventos paralelos de alto nivel** en el marco del Foro regional de África sobre desarrollo sostenible en Kampala (Uganda), y del Foro regional de ALC sobre desarrollo sostenible en Santiago de Chile (Chile), diseñado para reunir entre **25 y 35 actores estratégicos** (gobiernos, think tanks, sociedad civil, filantropía y sistema ONU) en un formato de diálogo con mesas de discusión, orientado a generar insumos prácticos y conexiones para alianzas futuras.

Este trabajo culminó en la publicación **"Reconstruir la confianza en el multilateralismo: un llamado urgente a África, América Latina y el Caribe" (junio de 2025)**, construida con información recogida directamente durante los **Foros Regionales** y enfocada en factores políticos, históricos e institucionales que explican dinámicas de confianza y desconfianza en ambas regiones.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Logros

- **Metodología de diálogo innovadora y orientada a resultados:** sesión de 120 minutos, tipo almuerzo de trabajo, con mesas facilitadas y discusión estructurada para producir insumos accionables en corto tiempo, evitando intervenciones preparadas y priorizando el intercambio horizontal.
- **Curaduría y convocatoria de actores estratégicos:** se diseñaron y gestionaron invitaciones y coordinación para asegurar la presencia de perfiles con capacidad de influir (gobiernos, sociedad civil, filantropía, think tanks y sistema de la ONU).
- **Producción de conocimiento para incidir en espacios globales**: comparando experiencias, tensiones y oportunidades, y proponiendo recomendaciones prácticas para fortalecer la cooperación multilateral basada en la confianza.
  Articulación interregional y conexión con procesos multilaterales: el diseño del trabajo incorporó explícitamente el rol de los Foros Regionales como puente hacia lo global y como canal para que perspectivas regionales informen discusiones internacionales (HLPF/HSC).

4. La carrera por la próxima Secretaría General de las Naciones Unidas: aspiraciones regionales y realidades globales

En 2025, Cepei desarrolló una nueva iniciativa en alianza con la Fundación Konrad Adenauer (KAS), Oficina de Nueva York, orientada a analizar el proceso de selección de la próxima persona que ocupará la Secretaría General de las Naciones Unidas, en un contexto internacional marcado por tensiones geopolíticas, la fragmentación del sistema multilateral y las crecientes demandas de legitimidad, transparencia e inclusión en la gobernanza global.

La iniciativa se enfocó en comprender cómo las dinámicas políticas contemporáneas inciden en la elección del liderazgo de Naciones Unidas y qué implicaciones tiene este proceso para **América Latina y el Caribe**, una región con expectativas crecientes de representación y liderazgo en espacios multilaterales. Asimismo, el proyecto exploró los factores que influyen en la coherencia regional, la capacidad de incidencia de los países de la región y los atributos de liderazgo que podrían contribuir a fortalecer la eficacia del sistema multilateral en los próximos años.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Como producto central, Cepei elaboró un informe analítico, "La carrera por la próxima Secretaría General de las Naciones Unidas: aspiraciones regionales y realidades globales" que examina las aspiraciones regionales frente a las realidades políticas globales, aportando elementos para el debate público y diplomático sobre la renovación del multilateralismo y el papel de América Latina y el Caribe en la configuración de la cooperación internacional hacia 2030.

Logros

- **Aporte al debate sobre gobernanza global**: generación de insumos para comprender cómo se toman decisiones clave en Naciones Unidas y qué condiciones se requieren para promover un proceso más transparente, inclusivo y basado en mérito.
- **Incidencia y socialización de resultados**: organización de un espacio de presentación y discusión de hallazgos en Nueva York, que facilita el diálogo entre actores diplomáticos, expertos y partes interesadas en el fortalecimiento del multilateralismo.
- **Posicionamiento regional:** fortalecimiento del rol de Cepei como centro de pensamiento que conecta las prioridades y perspectivas de América Latina y el Caribe con los debates estratégicos sobre liderazgo y toma de decisiones en el sistema internacional.

5. Mapeo de poder e influencia en el Sistema de Desarrollo de Naciones Unidas

En 2025, Cepei desarrolló una iniciativa estratégica con el apoyo de la **Fundación Gates**, orientada a fortalecer el debate y la toma de decisiones sobre la reforma del **Sistema de Desarrollo de las Naciones Unidas (UNDS)** en un momento de transformación acelerada del multilateralismo. En un contexto marcado por presiones para modernizar el sistema, crecientes tensiones geopolíticas y desafíos de legitimidad institucional, el proyecto se enfocó en comprender con mayor precisión **dónde reside realmente el poder**, cómo se toman las decisiones y cuáles son los canales formales e informales que determinan prioridades, recursos e influencia.

La iniciativa partió de una premisa clave: los procesos de reforma multilateral requieren no solo voluntad política, sino también **evidencia, claridad estratégica y lectura realista del funcionamiento del sistema**. Por ello, Cepei lideró un ejercicio de investigación y análisis orientado a mapear estructuras de gobernanza, dinámicas de financiamiento, redes de influencia y barreras de participación, con especial

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

atención a las condiciones que enfrentan los países del Sur Global para incidir en decisiones que afectan directamente su agenda de desarrollo.

Aunque el trabajo inició en 2025, el proyecto culmina en 2026 con el lanzamiento público virtual de los productos el 11 de febrero, consolidando una contribución de alto valor al debate sobre la reforma multilateral, la gobernanza global y la efectividad del sistema de desarrollo.

Logros

- **Elaboración del documento principal de investigación:** desarrollo del informe analítico central del proyecto, orientado a mapear la arquitectura formal e informal del sistema, a identificar dinámicas reales de poder e influencia y a ofrecer una lectura estructurada del funcionamiento del UNDS.
- **Desarrollo de un resumen ejecutivo para tomadores de decisión**: preparación de un documento de síntesis con hallazgos y mensajes principales, diseñado para facilitar el uso del conocimiento por parte de audiencias estratégicas y tomadores de decisión.
- **Elaboración de un documento de política con recomendaciones estratégicas:** producción de un documento orientado a propuestas de acción, con recomendaciones para fortalecer la gobernanza, la legitimidad, la inclusión y la rendición de cuentas en el sistema multilateral.
- **Cierre y proyección pública del proyecto**: diseño e implementación del lanzamiento virtual de los productos, programado para el **11 de febrero de 2026**, con el fin de socializar los resultados y ampliar su impacto en redes y debates internacionales.
- **Posicionamiento institucional:** fortalecimiento del rol de Cepei como centro de pensamiento, con capacidad para producir evidencia aplicada sobre multilateralismo, reforma institucional y gobernanza global, conectando el análisis técnico con la incidencia estratégica.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Participación en foros regionales e internacionales

En 2025, como parte de la estrategia de difusión e incidencia de Cepei, participamos en diversos foros regionales e internacionales sobre desarrollo sostenible. A continuación presentamos las actividades realizadas en cada uno:

1. Foro de los países de América Latina y el Caribe sobre desarrollo sostenible
Santiago de Chile, Chile
31 de marzo - 04 de abril de 2025

El Foro de los países de América Latina y el Caribe sobre desarrollo sostenible, organizado anualmente por la CEPAL, es un espacio donde los países de la región se reúnen para discutir los avances, desafíos y mejores prácticas en la implementación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Este foro proporciona una plataforma para el intercambio de experiencias, la identificación de áreas de cooperación y la generación de compromisos concretos para avanzar hacia un desarrollo sostenible y equitativo en la región.

Actividades

Durante el Foro Regional 2025, Cepei organizó y participó en diversas actividades orientadas a fortalecer el diálogo, la incidencia y la colaboración regional en torno a la implementación de la Agenda 2030, con énfasis en el futuro de la cooperación internacional, la financiación al desarrollo, la gobernanza de datos y la reconstrucción de confianza en el multilateralismo:

El futuro de la cooperación y financiación al desarrollo en América Latina y el Caribe (1 de abril)

Cepei organizó un evento paralelo enfocado en analizar los principales retos y transformaciones que enfrenta la cooperación internacional y la financiación para el desarrollo en la región, incluyendo tendencias recientes de desfinanciación, prioridades emergentes y oportunidades para fortalecer alianzas estratégicas. El espacio permitió intercambiar perspectivas entre actores multilaterales, filantrópicos y regionales, y recoger insumos para fortalecer la discusión sobre la arquitectura de financiamiento del desarrollo en el contexto de los procesos multilaterales en curso.

(Re)construir la confianza en el multilateralismo (2 de abril)

Cepei organizó una cena de trabajo en formato de diálogo facilitado para reunir a actores estratégicos del sistema multilateral y regional, con el objetivo de discutir cómo fortalecer la participación regional, identificar opciones para reconstruir confianza y explorar alianzas

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

relevantes para incidir en procesos multilaterales. La actividad se estructuró mediante trabajo por mesas, con preguntas orientadoras sobre posicionamiento regional, espacios de incidencia y mecanismos para fortalecer la confianza y la cooperación internacional. Este ejercicio contribuyó a sistematizar ideas y recomendaciones desde América Latina y el Caribe, conectadas con debates globales sobre reforma y legitimidad del multilateralismo.

Pacto para el Futuro (1 de abril)

Cepei participó como panelista en un espacio dedicado al Pacto para el Futuro, contribuyendo a la discusión regional sobre el papel de América Latina y el Caribe en los procesos de renovación del multilateralismo y en la definición de prioridades hacia y más allá de 2030. La intervención resaltó la importancia de fortalecer la capacidad regional para incidir en debates globales y promover reformas que amplíen la inclusión, la legitimidad y la efectividad de la cooperación internacional.

Fortalecer las alianzas público-privadas para acelerar el uso de datos privados y desagregados: una ruta para el cumplimiento de los ODS (2 de abril)

Cepei participó como panelista en un evento enfocado en el fortalecimiento de alianzas público-privadas para el uso de datos, compartiendo aprendizajes y recomendaciones sobre cómo avanzar hacia ecosistemas de datos más robustos, inclusivos y orientados a resultados. La intervención de Cepei enfatizó el potencial de la colaboración público-privada para cerrar brechas de información, mejorar la toma de decisiones y fortalecer el seguimiento de la Agenda 2030 desde una perspectiva territorial y regional.

Herramientas y análisis presentados durante el foro

- **Reflexiones y recomendaciones sobre el futuro de la cooperación internacional y la financiación al desarrollo en América Latina y el Caribe**, como insumo para debates regionales sobre sostenibilidad financiera, reformas institucionales y fortalecimiento de alianzas.
- **Evidencia y aprendizajes sobre alianzas público-privadas para datos**, destacando rutas para acelerar el cumplimiento de los ODS mediante datos privados y desagregados y mejores marcos de gobernanza.
- **Insumos para discusiones sobre reconstrucción de confianza en el multilateralismo**, a partir de metodologías participativas y sistematización de ideas desde la región para contribuir a debates globales.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

2. Foro de África sobre desarrollo sostenible
Kampala, Uganda
9-11 de abril de 2025

El **Onceavo Foro Regional Africano sobre Desarrollo Sostenible (ARFSD-11)** se realizó del **9 al 11 de abril de 2025 en Kampala, Uganda**, como un espacio para revisar avances, desafíos y oportunidades en la implementación de la **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible** y la **Agenda 2063 de la Unión Africana** desde una perspectiva regional. Este foro, organizado por la Comisión Económica para África (CEA) en colaboración con el Gobierno de Uganda, la Comisión de la Unión Africana, el Banco Africano de Desarrollo y el sistema de Naciones Unidas, congregó a políticos de alto nivel, representantes de gobiernos, sociedad civil, el sector privado y organismos internacionales para debatir soluciones inclusivas, sostenibles y basadas en ciencia y evidencia que permitan acelerar la creación de empleo, el crecimiento económico y la implementación de objetivos de desarrollo en el continente africano. El ARFSD-11 también sirvió como plataforma para generar insumos regionales destinados al Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible y a otros espacios multilaterales, fortaleciendo la articulación entre los procesos nacionales, regionales y globales de implementación de los ODS y la agenda africana de desarrollo.

Actividades

Cocreando confianza en el multilateralismo

El evento tuvo lugar el 10 de abril de 2025, bajo la coorganización de Cepei y el SDG Kenya Forum, con el respaldo del BMZ y la GIZ.

Reunimos a representantes de gobiernos, think tanks, sociedad civil, filantropía y el sistema de Naciones Unidas, con el objetivo de profundizar la comprensión sobre las necesidades regionales y generar recomendaciones para (re)construir confianza en el multilateralismo y fortalecer la participación de actores africanos en negociaciones y plataformas multilaterales. La sesión se desarrolló mediante una metodología participativa tipo mesa redonda, con trabajo por mesas y plenaria final para sistematizar ideas y mensajes clave.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

3. Foro Político de Alto Nivel Sobre el Desarrollo Sostenible
Nueva York, E.E.U.U.
14-23 de julio de 2025

El Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible (HLPF) es el principal espacio de Naciones Unidas para el seguimiento y la revisión de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Reúne a gobiernos, agencias del sistema ONU, sociedad civil, sector privado y otros actores para evaluar avances, identificar desafíos y fortalecer la cooperación internacional en torno a la implementación de los ODS. En 2025, el Foro cobró especial relevancia al desarrollarse en un contexto de crecientes tensiones geopolíticas, presiones sobre el financiamiento para el desarrollo y debates sobre la renovación del multilateralismo. En este marco, Cepei participó activamente aportando análisis y evidencia sobre gobernanza, financiamiento y datos para el desarrollo sostenible, así como insumos para fortalecer alianzas y acelerar la implementación de la Agenda 2030.

Actividades

Durante el HLPF 2025, Cepei organizó y participó en actividades orientadas a fortalecer el diálogo y la colaboración en torno a la implementación de la Agenda 2030:

Webinar pre-HLPF: "Claves, oportunidades y desafíos del HLPF 2025" (9 de julio)
Cepei e IISD coorganizaron un seminario virtual previo al Foro, enfocado en analizar las prioridades del HLPF 2025 y resaltar sus vínculos con la **Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4)**. Este espacio reunió a actores expertos para discutir retos de implementación, financiamiento, coherencia política y seguimiento de compromisos, contribuyendo a preparar a audiencias regionales e internacionales para los debates del Foro.

Evento paralelo en el marco del HLPF 2025: "Perspectivas regionales para acelerar los ODS" (julio 2025)
Cepei organizó un evento orientado a visibilizar perspectivas regionales sobre aceleración de los ODS, fortaleciendo el diálogo sobre gobernanza, financiamiento y datos en la implementación de la Agenda 2030. Este espacio permitió conectar discusiones regionales con agendas globales, e impulsar alianzas estratégicas con actores multilaterales y socios internacionales.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Indicadores de desempeño 2025

Para el año 2025 monitoreamos la evolución de nuestras iniciativas a través del control, monitoreo y seguimiento de nuestros indicadores de gestión, a continuación, se muestra un resumen de cada uno de ellos:

NOMBRE DEL INDICADOR	RESPONSABLE	
Fundraising	Dirección y Planeación Estratégica	
FÓRMULA	**META**	**FRECUENCIA**
(Recursos Gestionados / Recursos Comprometidos) X 100	$400K USD	Anual
RESULTADOS		
Año 2025		
100%		
ANÁLISIS: Se ha gestionado el financiamiento de acuerdo con la planificación de nuestra estrategia. Se lograron gestionar los recursos comprometidos para 2025.		

NOMBRE DEL INDICADOR	RESPONSABLE	
Desempeño del personal	Dirección y Planeación Estratégica	
FÓRMULA	**META**	**FRECUENCIA**
Ponderado de los resultados de la evaluación de desempeño	80%	Anual
RESULTADOS		
Año 2025		
87%		

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

ANÁLISIS: Al ponderar el resultado de las evaluaciones de desempeño realizadas a los diferentes miembros del equipo, tanto directos como contratistas hemos encontrado cumplimiento con la meta prevista, sin embargo, se deberán tomar los correctivos identificados en beneficio a la mejora de los procesos.

NOMBRE DEL INDICADOR	RESPONSABLE	
Cumplimiento de planes de Comunicación para la incidencia	Comunicación e Incidencia	
FÓRMULA	**META**	**FRECUENCIA**
(Actividades del Plan de Comunicación realizadas / Actividades del Plan de Comunicación)	100%	Cuatrimestral

RESULTADOS		
1er Cuatrimestre	**2do Cuatrimestre**	**3er Cuatrimestre**
100%	100%	100%
ANÁLISIS: En el primer cuatrimestre se cumplió el indicador para el Foro de los países de América Latina y el Caribe, celebrado en Santiago de Chile y el Foro de África sobre desarrollo sostenible, celebrado en Kampala, Uganda. En el segundo cuatrimestre se cumplió el indicador para el evento de incidencia, Foro Político de Alto Nivel (HLPF 2025).		

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Nuestras publicaciones en 2025

Durante 2025, Cepei publicó cincuenta y tres (53) contenidos en inglés y español como parte de su estrategia de incidencia, con el objetivo de promover el desarrollo sostenible y el uso efectivo de los datos para acelerar los ODS. Estas publicaciones buscan contribuir a fortalecer el conocimiento y la toma de decisiones en el ámbito del desarrollo sostenible.

Nombre y link de la publicación
1) Boletines **Alianzas público-privadas: un imperativo estratégico para superar la crisis de datos y acelerar el desarrollo sostenible** Español | Inglés **El Compromiso de Sevilla: datos, el alma de la financiación para el desarrollo sostenible** Español | Inglés **¿Qué tan basados en datos están los VNR presentados en el HLPF 2025?** Español | Inglés **El impacto de la crisis de la cooperación internacional en los datos y las estadísticas** Español | Inglés **Foros regionales sobre desarrollo sostenible en África y América Latina y el Caribe** Español | Inglés **El sector privado y el Pacto Digital Global: innovación con propósito para un futuro equitativo** Español | Inglés
2) Infografías **El impacto de la desfinanciación global** Español | Inglés **Migrantes invisibles y la crisis de datos en América Latina (boletín)** Español | Inglés **Alianzas público-privadas: impulsando datos** Español | Inglés

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Pacto Digital Global en marcha
Español | Inglés

Nairobi crece, pero el aire se deteriora
Español | Inglés

Alianzas digitales entre África, América Latina y el Caribe
Español | Inglés

3) Documentos de política (Policy briefs)

Reconstruir la confianza en el multilateralismo: un llamado urgente a África, América Latina y el Caribe
Español | Inglés

Mapeo de acciones de datos y alianzas público-privadas: un imperativo estratégico para acelerar los ODS
Español | Inglés

Sin datos, no hay desarrollo (Financiación para el Desarrollo / Post Sevilla)
Español | Inglés

Negligencia ambiental y ausencia de datos: la optimización de la desinformación
Español | Inglés

Mapeo de acciones de datos y APP: imperativo estratégico
Español | Inglés

El futuro de las alianzas público-privadas de datos para el desarrollo
Español | Inglés

Reconstruir la confianza en el multilateralismo: un llamado urgente a África, América Latina y el Caribe
Español | Inglés

Aportes de las regiones para reconstruir la confianza en el multilateralismo
Español | Inglés

4) Documentos de trabajo (Working papers)

Datos del sector privado para el desarrollo: entre la novedad y la experiencia
Inglés

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Datos en riesgo, desarrollo en juego: cómo el sector privado puede aportar en la innovación en tiempos de crisis Español | Inglés **Replanteando cómo producimos y usamos los datos para el desarrollo sostenible** Español | Inglés
5) Reportes / informes **Gobernanza de la inteligencia artificial y el sector privado en América Latina y el Caribe y África** Español | Inglés **Sostener ecosistemas de datos para el desarrollo en tiempos de crisis: mesas de expertos en Bogotá y Nairobi** Español | Inglés **Comunicar con datos en la era de la inteligencia artificial: ética, datos abiertos y nuevas capacidades** Español | Inglés **La carrera por el próximo Secretario General de la ONU: aspiraciones regionales y realidades globales** Español | Inglés

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Participación en eventos

Como parte de nuestra estrategia de incidencia, Cepei participa y organiza eventos sobre desarrollo sostenible, en los que aportamos nuestra experiencia y conocimientos. Durante el año 2025, nuestra participación se destacó en diecinueve (19) eventos:

Nombre del evento	
Webinar: ¿Qué pasará con la cooperación internacional al desarrollo y el papel de la cooperación Sur–Sur? noviembre 27, 2025	"Claves, oportunidades y desafíos del HLPF 2025" (9 de julio)
De las palabras a los hechos: uso responsable y efectivo de la inteligencia artificial en la gobernanza noviembre 27, 2025	Evento paralelo en el marco del HLPF 2025: "Perspectivas regionales para acelerar los ODS" (julio 2025)
Impulsar una IA ética a través de la cooperación Sur-Sur	56.ª sesión de la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas Evento de alto nivel sobre financiación sostenible para los datos y las estadísticas
El futuro de la cooperación y financiación al desarrollo en América Latina y el Caribe (1 de abril)	Foro Regional Africano sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) Informes Nacionales Voluntarios (INR) y datos
(Re)construir la confianza en el multilateralismo (2 de abril)	Retiro estratégico con los Coordinadores Residentes de las Naciones Unidas de América Latina y el Caribe
Pacto para el Futuro (1 de abril)	Reconstruir la confianza en el multilateralismo: un llamado urgente a África, América Latina y el Caribe
Fortalecer las alianzas público-privadas para acelerar el uso de datos privados y desagregados: una ruta para el cumplimiento de los ODS (2 de abril)	PARIS21 Fall Meetings
Co-creando confianza en el multilateralismo	Taller sobre el futuro del multilateralismo y la cooperación internacional
VIII Congreso RedIntercol Panel: El futuro de la cooperación internacional en Colombia	VIII Congreso RedIntercol Almuerzo Conversacional: Nuevas Dinámicas de Cooperación Internacional en el Territorio

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Jueves de Conocimiento: Retos de financiación para el desarrollo	

Convenios firmados 2025

Financiador, cooperante o aliado	Fecha de inicio	fecha de finalización	Monto en COP	Monto en USD	Monto en EUR	Monto en GBP
Gates Foundation	27/8/2025	15/3/2026		$160,229.00		
Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS)	31/03/2025	30/6/2025		$14,500		
GIZ	19/05/2025	10/6/2025	$34.000.000			
GIZ	08/04/2025	24/4/2025	$32.600.000			
OCDE / PARIS 21	04/07/2024	28/02/2025			$15,000	
International Development Research Centre	01/11/2023	01/11/2025	$2.270.366.540			
Sightsavers	01/11/2024	31/03/2025				$13.000

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

IV. EVOLUCIÓN PREVISIBLE: PERSPECTIVAS 2026

El año 2026 representa un punto de inflexión para el sistema de cooperación internacional y el multilateralismo. En un contexto global de creciente fragmentación geopolítica, debilitamiento del derecho internacional, presión sostenida sobre el financiamiento para el desarrollo y reducción del espacio cívico, se abre simultáneamente una ventana crítica de reforma institucional y renovación de la gobernanza global. En este escenario, Cepei avanzará en la implementación de su **propuesta de valor renovada hacia 2030**, consolidándose como un centro de pensamiento independiente, con base regional en América Latina y el Caribe y alcance global, capaz de conectar realidades locales y regionales con procesos internacionales de toma de decisiones.

En 2026, Cepei fortalecerá su posicionamiento como referente en el cruce entre **gobernanza, financiación y datos** para el desarrollo sostenible, con un enfoque estratégico en dos objetivos complementarios: (i) **fortalecer procesos de política pública y gobernanza global**, decodificando dinámicas complejas de decisión y abriendo estos espacios a participación multiactor significativa; y (ii) **mejorar la base de evidencia para la toma de decisiones e innovación**, con énfasis en datos, inteligencia artificial y nuevas arquitecturas digitales que influyen en el desarrollo sostenible. Esta orientación permitirá a Cepei contribuir a una cooperación internacional más legítima, inclusiva, transparente y efectiva, promoviendo el liderazgo y las perspectivas del Sur Global en las discusiones hacia y más allá de 2030.

Prioridades estratégicas para 2026

A través de sus iniciativas y alianzas, Cepei se compromete a:

- **Profundizar su contribución a la agenda de reforma multilateral**, articulando cambios narrativos con propuestas institucionales y de implementación, para fortalecer la legitimidad y efectividad de la cooperación internacional.
- **Fortalecer procesos de participación multiactor**, promoviendo espacios estructurados y orientados a resultados que amplíen la inclusión y la incidencia de actores regionales en debates globales.
- **Reforzar la producción y traducción de evidencia para la toma de decisiones**, mediante análisis estratégicos, herramientas y productos orientados a tomadores de decisión, que faciliten el uso de datos y evidencia en políticas públicas.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

- **Impulsar ecosistemas de datos e innovación**, priorizando el fortalecimiento de capacidades institucionales, el desarrollo de marcos de gobernanza y el uso responsable de tecnologías emergentes, particularmente inteligencia artificial.

- **Ampliar alianzas regionales e interregionales**, fortaleciendo vínculos Sur-Sur y coaliciones transregionales que permitan acelerar aprendizajes, incidencia y resultados.

Áreas de acción de Cepei para 2026

1. Gobernanza global y reforma del multilateralismo

Cepei fortalecerá su rol como puente entre América Latina y el Caribe y los espacios multilaterales, contribuyendo al debate sobre reforma institucional, legitimidad, rendición de cuentas y eficacia del sistema de cooperación internacional. En particular, se priorizará el análisis y acompañamiento de ventanas estratégicas de liderazgo y reforma, promoviendo que la región participe con propuestas concretas y articuladas en discusiones globales clave.

2. Financiación para el desarrollo y sostenibilidad del sistema

En 2026, Cepei profundizará su trabajo en torno a la financiación para el desarrollo, con énfasis en los impactos de la desfinanciación de la cooperación internacional sobre la implementación de los ODS. Cepei contribuirá a visibilizar cómo los recortes y la volatilidad del financiamiento están debilitando capacidades institucionales y ecosistemas de datos, afectando el monitoreo, la evaluación y la toma de decisiones basadas en evidencia. Este trabajo buscará fortalecer la discusión regional sobre financiamiento sostenible, inversión en datos y mecanismos de cooperación más efectivos.

3. Datos, inteligencia artificial e infraestructura pública digital para el desarrollo sostenible

Cepei ampliará su enfoque hacia la gobernanza de datos, inteligencia artificial e infraestructura pública digital, promoviendo que la transformación tecnológica contribuya al desarrollo sostenible sin profundizar desigualdades. Se priorizará el fortalecimiento de ecosistemas de datos “preparados para IA”, el desarrollo de capacidades, el uso responsable y ético de tecnologías emergentes y el fortalecimiento de mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

4. Comunicación basada en evidencia e incidencia estratégica

Cepei continuará fortaleciendo su trabajo de comunicación basada en datos, posicionando narrativas informadas por evidencia para mejorar el entendimiento público y político de los desafíos del desarrollo sostenible. En 2026, se priorizará el fortalecimiento de capacidades de comunicación y el trabajo con comunidades de práctica, con el fin de traducir evidencia compleja en mensajes claros y útiles para audiencias diversas, incluyendo tomadores de decisión, periodistas y sociedad civil.

Participación en foros regionales e internacionales

Cepei continuará ampliando su presencia e incidencia en espacios multilaterales, regionales y globales, fortaleciendo redes y alianzas multiactor para posicionar a América Latina y el Caribe como un actor influyente en debates sobre reforma multilateral, financiamiento, datos e innovación. Esta participación se orientará a traducir discusiones globales en agendas regionales accionables, y a elevar prioridades regionales en espacios internacionales.

Compromiso institucional

Cepei reafirma su compromiso de contribuir a que América Latina y el Caribe tenga mayor capacidad de incidencia y liderazgo en la agenda global de desarrollo sostenible. En 2026, la organización fortalecerá sus alianzas, ampliará su base de financiamiento y consolidará sistemas internos orientados a resultados, con el fin de garantizar sostenibilidad institucional y maximizar impacto en un contexto global de alta incertidumbre y presión sobre la cooperación internacional.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

V. ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO

Teniendo en cuenta que el ejercicio se efectuó al 31 de diciembre de 2025 y el presente informe se elaboró en febrero de 2025, no se han presentado desde el cierre del ejercicio hasta la fecha del presente informe hechos importantes.

VI. OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS MIEMBROS DE ASAMBLEA O CON LOS ADMINISTRADORES

Por el año 2025 no se realizaron préstamos o negocios por parte de los miembros de asamblea a la entidad, ni de la misma a los miembros de asamblea o administradores

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

VII. ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 y 2025

CENTRO DE PENSAMIENTO ESTRATÉGICO INTERNACIONAL

Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2025

(Valores expresados en pesos colombianos)

ACTIVO	Nota	2025	2024	Variación	%
Activos corrientes					
Efectivo y equivalente de efectivo	NOTA-1	83.389.567	1.360.186	82.029.381	6031%
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	NOTA-2	506.311.536	188.690.028	317.621.508	168%
Total activos corrientes		**589.701.103**	**190.050.214**	**399.650.889**	**210%**
Activos no corrientes					
Propiedades, planta y equipo	NOTA-3	-	11.848.109	(11.848.109)	-100%
Total activos no corrientes			**11.848.109**		
TOTAL DE ACTIVOS		**589.701.103**	**201.898.323**		
PASIVO Y PATRIMONIO					
Pasivos corrientes					
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	NOTA-4	226.851.147	215.302.704	11.548.443	5%
Pasivos por impuestos corrientes	NOTA-5	50.328.212	24.629.477	25.698.736	104%
Beneficios a empleados	NOTA-6	180.235.651	165.905.806	14.329.845	9%
Anticipos de donantes	NOTA-7	274.391.441	272.378.873	2.012.568	1%
Total pasivos corrientes		**731.806.451**	**678.216.859**	**53.589.592**	**8%**
TOTAL PASIVOS		**731.806.451**	**678.216.859**		
Patrimonio					
Fondo social		620.000	620.000	-	0%
Reserva utilización de excedentes		(476.938.537)	47.075.564	(524.014.100)	-1113%
Excedente o déficit del ejercicio		334.213.189	(524.014.100)	858.227.289	-164%
TOTAL PATRIMONIO		**(142.105.348)**	**(476.318.537)**	**334.213.189**	**-70%**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		**589.701.103**	**201.898.323**		

DocuSigned by:
F48CAF86021E453...

PHILIPP SCHÖNROCK
Representante Legal

OSCAR EDUARDO ORREGO PEÑA
Contador Público
T.P. 130273 - T

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2025

CENTRO DE PENSAMIENTO ESTRATÉGICO INTERNACIONAL

Estados Financieros

Estado de Resultados Integral al 31 de diciembre de 2024 y 2025

(Valores expresados en pesos colombianos)

	Nota	2025	2024	Variación	%
Ingresos de Actividades Ordinarias	NOTA-8	1.676.952.870	804.270.600	(872.682.270)	-109%
Utilidad bruta		**1.676.952.870**	**804.270.600**	**(872.682.270)**	**-109%**
Gastos de Administración	NOTA-9	(1.285.165.678)	(1.526.902.876)	(241.737.198)	16%
Otros ingresos	NOTA-10	3.318.329	244.161.955	240.843.626	99%
Otros gastos	NOTA-11	(17.827.716)	(77.025.591)	(59.197.875)	77%
Utilidad (pérdidad) de operación		**377.277.805**	**(555.495.912)**	**(932.773.717)**	**168%**
Ingresos Financieros	NOTA-12	2.651.270	55.737.711	53.086.441	95%
Gastos Financieros	NOTA-13	(26.079.275)	(24.255.899)	1.823.376	-8%
Utilidad (pérdida) antes de impuestos		**353.849.800**	**(524.014.100)**	**(877.863.900)**	**168%**
Impuesto de renta		(19.636.611)	-		
Utilidad (pérdida) neta		**334.213.189**	**(524.014.100)**	**(858.227.289)**	**164%**

UTILIDAD (PERDIDA)

DocuSigned by:
F48CAF86021E453...

PHILIPP SCHÖNROCK
Representante Legal

OSCAR EDUARDO ORREGO PEÑA
Contador Público
T.P. 130273 - T

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

VIII. INFORMACIÓN ADICIONAL

Cepei mantiene en operación un sistema de control interno que le ha permitido proteger sus activos y registrar, procesar y presentar adecuadamente su información financiera bajo los principios de prudencia.

Durante el año 2025 la dirección desempeñó sus labores tendientes a velar por el cumplimiento normativo, actualizando sus procedimientos de acuerdo con las leyes expedidas por el estado colombiano.

Dentro de las tareas realizadas se encuentra la asesoría a todas las áreas de la entidad en los acuerdos y convenios que pretendían adelantar con donantes y proveedores, laestructuración de los contratos y demás documentos que vincularon jurídicamente a la entidad, respuesta a los requerimientos de las autoridades administrativas y gestión de las pólizas de seguro de la entidad.

Compliance

En este aspecto se realizaron las siguientes tareas:

1. Cumplimiento de las normas relacionadas con el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.
2. Cumplimiento de las normas de protección de la libre competencia, prevención de la corrupción y de conflictos de interés.
3. Se dio respuesta a requerimientos administrativos.
4. Se inició la implementación del Manual de ética y transparencia.
5. La entidad no fue sancionada por ninguna autoridad de vigilancia o control.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

Reporte de riesgos corporativos

La gestión legal ha contribuido con la identificación de riesgos que pueden impactar el negocio, de acuerdo con las políticas de gobierno que ha tenido Colombia en los últimos años.

Propiedad Intelectual y derechos de autor

De acuerdo con las normas en materia de protección a la propiedad intelectual y los derechos de autor nos permitimos informar que:

1. La entidad cuenta con las debidas licencias del software que utiliza para su operación.

   En lo que respecta a la tecnología de sistemas de cómputo utilizados, Cepei ha establecido procesos y/o procedimientos que permiten el conocimiento previo de los respectivos proveedores y la verificación de las licencias de dichos equipos; asimismo tiene vigentes contratos de prestación de servicios y licenciamiento con las firmas productoras de los softwares que se están utilizando y a los se les realiza un continuo seguimiento. Aunado a lo anterior, el área administrativa y financiera, realiza revisiones periódicas y aleatorias a los equipos de los colaboradores de la entidad para verificar que efectivamente se estén utilizando las licencias legales.
2. A la fecha, la entidad no tiene conocimiento de reclamaciones por parte de autoridades o terceros en relación con el tema y no se tiene conocimiento de violaciones o posibles violaciones de leyes o regulaciones ó, del incumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, cuyos efectos deban ser considerados para ser revelados en los estados financieros o como base en el registro de una pérdida contingente.

Durante el año 2025 se realizaron auditorías de control sobre puntos críticos en todas las operaciones. En general se puede decir que al cierre del año todos los procesos estaban trabajando correctamente.

Docusign Envelope ID: 13ACE1F5-F135-447F-BE88-AB87D282B5C1

En cumplimiento de la ley 1676 de 2013, Cepei no ha obstaculizado de ninguna forma, las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores.

Se deja constancia de que la administración no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

A nuestros donantes, trabajadores y proveedores, muchas gracias por su confianza y apoyo.

DocuSigned by:
F48CAF86021E453...

Philipp Schönrock
Director ejecutivo
Centro de pensamiento estratégico internacional - CEPEI